



Solwers Oyj
Yhtiökokous 2026

Toimitusjohtajan katsaus:
Johan Ehrnrooth

Sisällys

Solwers lyhyesti
Avainluvut
Katsaus vuoteen 2025
Näkymät 2026
Taloudellinen kalenteri
Q&A



We are **SOLWERS**

Solwers Oyj on konsultointiyhteisöstä muodostuva konserni, joka tarjoaa arkkitehtisuunnittelua, teknistä ja muuta konsultointia sekä projektijohtopalveluita paikallisesti, lähellä asiakasta.

Strategiamme perustuu kasvuun yritysostoin ja orgaanisesti sekä yritystemme vetovoimaan työnantajana monipuolisille asiantuntijoille.



KEVYT INTEGRAATIO

Tytäryritykset toimivat itsenäisesti omilla brändeillään. Organisaatio pysyy ennallaan ja hallintoa muutetaan mahdollisimman vähän.

YHTEISTYÖ

Synergiaetuja laajemmasta palveluportfoliosta, yhteisprojektit, myynti ja markkinointi.

KASVUALUSTA

Solwers toimii yrityksilleen kasvualustana ja kehittäjänä.

3
Maata

29
Yritystä

700+
Henkilöstö 2025

81 M eur
Liikevaihto 2025

5,0
EBITA-% 2025

Paikallinen läsnäolo yli 30 paikkakunnalla

Solwers Finland Oy



GeoUnion Oy Zenner
DT+S PONTEK oy
CONTRIA LUKKARONEN
INMECO RAKENNUSKONSULTIT PLAN-AIR OY
POLYPLAN Finnmap Infra
KALLIOTEKNIikka CONSULTING ENGINEERS OY
ACCADO
finexplo taitotekniikka.fi

Solwers Sweden AB



ELE ENGINEERING KAM REDOVISNING AB
FALK CM Falk Construction Management Licab
Establish Schening
WG TCG NORDIC odigo CONSULTING
SPECTRA CONSULT AB NORTH 68°
DEMAB RELTOR ENGINEERING
ENERWEX DREEM

Solwers Poland Sp. z o.o.



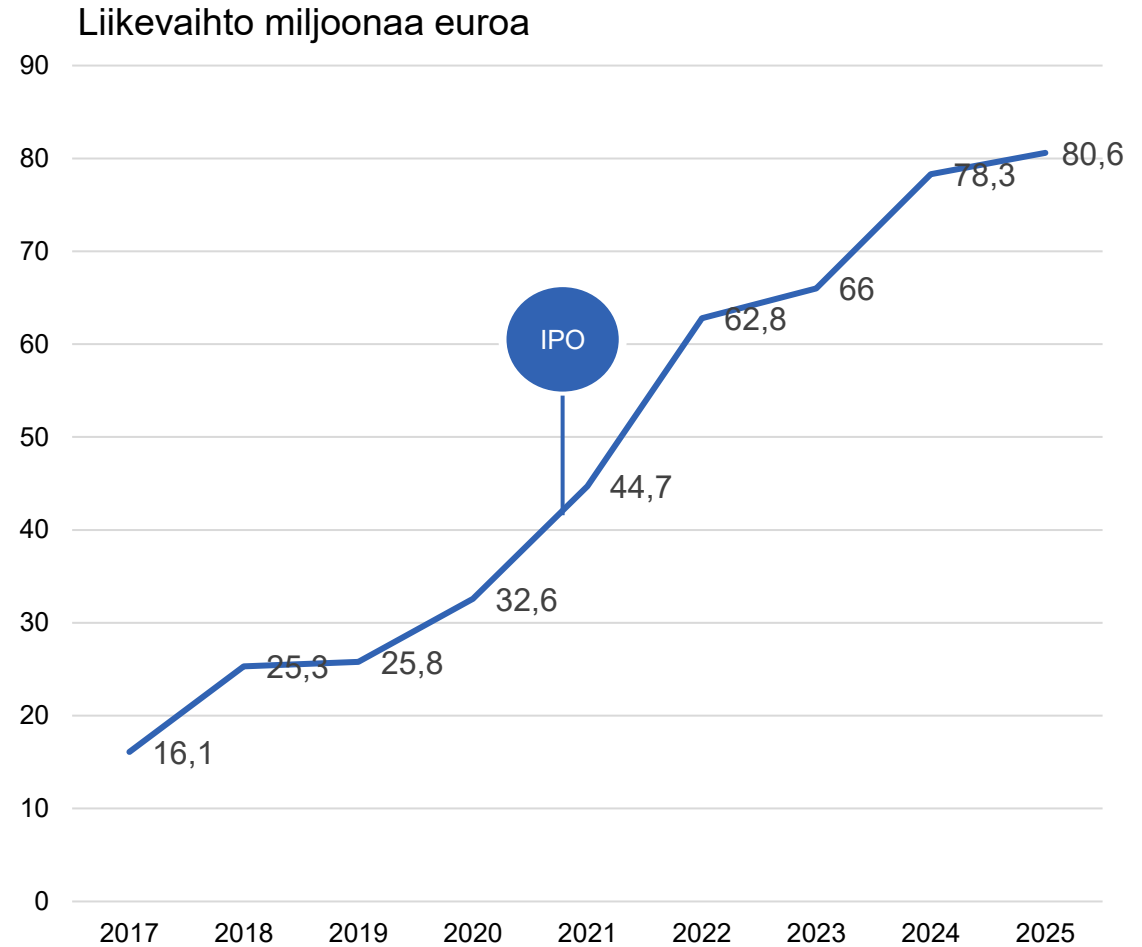
Szwak & Spółka KSIĘGOWI



• We are **SOLWERS**



Kasvu keskimäärin yli 20 % vuodessa





Yli **4 000** aktiivista projektia

Noin **50 %** alle 10 000 euron projekteja

Yli **70 %** tunti-laskutettavaa työtä

Yli **200** puitesopimusta

SOLWERS

2025

“Sekä
onnistumisten että
merkittävien
haasteiden vuosi.
Markkinaympäristö
pysyi
kaksijakoisena.”

SOLWERS



Solwersin liiketoiminta vuonna 2025

- **Liikevaihdon lievä kasvu haastavassa markkinassa:**
 - Liikevaihto kasvoi 2,9 % ja oli 80,6 milj. euroa, pääosin yritysostojen ansiosta
- **Kannattavuus paineessa**
 - EBITA oli 4,0 milj. euroa, mikä vastaa 5,0 % liikevaihdosta
 - Kannattavuutta heikensivät kustannusinflaatio ja rajallinen hinnoitteluvoima
- **Operatiivinen suorituskyky**
 - Laskutusaste pysyi hyvällä tasolla (81,24 %)
 - Tilauskanta vahvistui
 - Liiketoiminnan rahavirta oli positiivinen ja oli 3,5 milj. euroa
 - Henkilöstömäärä oli tilikauden lopussa 716



- **Suomi:**
 - Kokonaissuorituskyky oli tyydyttävä, mutta ei vielä tavoitetasolla
 - Kova kilpailu rajoitti mahdollisuuksia hinnankorotuksiin
 - Erikoistunut suunnittelu suoriutui suhteellisen hyvin, ja infraliiketoiminta kehittyi positiivisesti vuoden aikana
 - Arkkitehtisuunnittelu ja talotekniikka pysyivät hinnoittelupaineessa
- **Ruotsi:**
 - Erikoistunut suunnittelu kehittyi hyvin
 - Infrapalvelut olivat vakaalla tasolla
 - Teollisuussektoria palvelevat yhtiöt kohtasivat kovaa kilpailua ja kannattavuushaasteita, mikä johti korjaaviin toimenpiteisiin
 - Kireä hintakilpailu



Työntekijät: 30
Liikevaihto: 1,9 m eur
Sijainti: Poznań, Puola

12/2025 – Ensimmäinen yritysosto Puolassa: Szwak & Spółka Sp. z o.o.

- Paikallinen taloushallinnon konsultointiyritys, joka vahvistaa tulevia yritysostoja ja tukee muita konserniyhtiöitä
- Yhtiöllä on selkeät, automaatioon perustuvat, digitalisoidut prosessit sekä vahva yrityskulttuuri
- Solwersiin kuuluu nyt kolme taloushallinnon asiantuntijayhtiötä: Suomessa, Ruotsissa ja Puolassa

SOLWERS



Työntekijät: 18
Liikevaihto: 2,3 m eur
Sijainti: Blekinge, Ruotsi

12/2025 – Yritysosto Ruotsissa: Odigo Consulting AB

- Toimii osana WiseGate AB:ta
- Vahvistaa palvelutarjoomaa automaation, teollisen konsultoinnin sekä pitkäaikaisen asiantuntijaresursoinnin alueilla

Viimeaikaisia töitämme



Tampereen maanalainen infrastruktuuri

Viinikankadulta alkava maanalainen ajoyhteys sekä P-Hämpin maanalaisen pysäköintilaitoksen ensimmäinen laajennusvaihe. Yhteistyössä Sitowisen ja Rambollin kanssa.

Solwers-yhtiö:
Finnmap Infra Oy
(pääsuunnittelu)



Norrbotniaban

Pohjois-Bothnian rata on uusi 270 km pitkä rannikkorautatie Uumajan ja Luulajan välillä. Se puolittaa matkustusajat, mahdollistaa turvallisemman liikenteen ja vähentää ilmastovaikutuksia, mikä lisää merkittävästi matkustus- ja tavarankuljetusmahdollisuuksia koko Ruotsissa. Arvioitu kesto: 7 vuotta.

Solwers-yhtiö:
Licab AB



Valtatie 12, Jokue-Tillola, liitti

Finnmap Infran historian suurin tiehanke. Kehitysvaihe käynnistyi marraskuussa. Hankkeen on määrä valmistua vuonna 2029. Yhteistyössä pääurakoitsija Skanskan kanssa.

Solwers-yhtiö:
Finnmap Infra Oy



7 uutta päiväkotia Turussa

Lukkaroinen Arkkitehdit vastaa seitsemän uuden päiväkodin pää-, arkkitehti ja sisustussuunnittelusta elinkaarimallin mukaisesti. Valmistuminen vuoteen 2029 mennessä.

Solwers-yhtiö:
Lukkaroinen Arkkitehdit Oy

Keskeiset painopisteet:

1. Kannattavuuden parantaminen
2. Organisen kasvun vahvistaminen



Tehdyt taustatoimet

1. Johtamisrakenteet:

- Konzernilla uusi toimitusjohtaja
- Useita toimitusjohtajanimityksiä Ruotsissa, joilla selkeä mandaatti suorituskyvyn parantamiseen

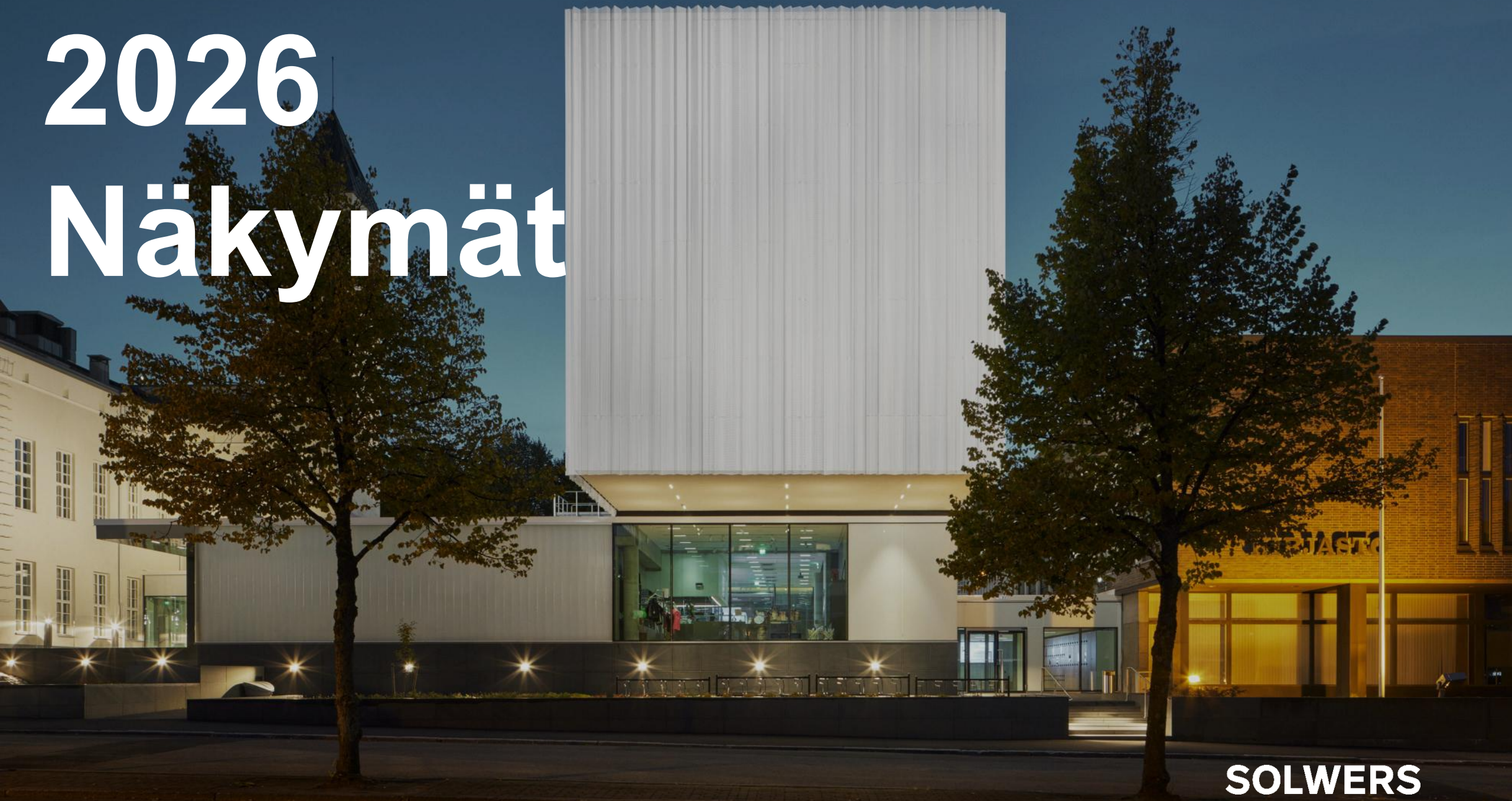
2. Kaupallinen fokus:

- Myynnin ja markkinoinnin vastuuhenkilöt nimetty Suomeen ja Ruotsiin tukemaan ristiinmyyntiä
- Hinnoittelua tarkasteltu erityisesti heikommin suoriutuvissa yksiköissä
- Yritysosotahti jatkunut maltillisena

3. Kustannus- ja kapasiteettikuri:

- Sopeutustoimia markkinatilanteen mukaisesti
- Kiinteät kustannukset laskivat 0,3 milj. euroa edellisvuodesta; toimenpiteet jatkuvat

2026 Näkymät




SOLWERS



Markkina- näkymät

- Kysyntä on vahvinta infrastruktuurissa ja erikoistuneessa suunnittelussa
- Kova kilpailu ja rajallinen hinnoitteluvoima jatkuvat
- **Suomi:** Markkinan pohja on todennäköisesti saavutettu; elpyminen on hidasta ja varovaista. Infrastruktuurin näkymät ovat selvästi rakentamista paremmat. Hinnoittelupaine jatkuu, ja laajemman elpymisen odotetaan ajoittuvan aikaisintaan vuoteen 2027.
- **Ruotsi:** Teollisuuspuolella kysyntä on vakaata, mutta kilpailu on kovaa. Puolustus, infrastruktuuri ja energiainfrastruktuuri tukevat markkinaa, kun taas asuin- ja toimitilarakentamisen elpyminen on edelleen heikkoa.
- **Puola:** Maan rooli Euroopan logistiikka- ja infrastruktuurikeskittymänä vahvistuu. Merkittävät rata- ja tieinvestoinnit tukevat pitkän aikavälin kasvua, vaikka teollisuuskysyntä on lyhyellä aikavälillä vaimeaa.

A woman in a pink blazer and a man in a blue blazer are engaged in a conversation at what appears to be a conference or trade show. The woman is holding a smartphone. The background is slightly blurred, showing other people and a large display.

Solwersin näkömät vuodelle 2026

- Yhtiö odottaa EBITA:n paranevan edellisvuodesta
- Vuosi on alkanut Solwersille haastavissa olosuhteissa, mutta suorituskyvyn odotetaan paranevan vuoden edetessä

Keskipitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet

>20 %

Liikevaihdon kasvu
(12 kk)

>12 %

EBITA %

>40 %

Omavaraisuus-
aste

SOLWERS



Konsernijohto



JOHAN EHRNROOTH

Toimitusjohtaja, DI

Synt. 1971, Suomen kansalainen

- Vastaa konsernin päivittäisestä johtamisesta sekä Suomen ja Ruotsin maajohtoryhmien vetämisestä
- Johtaa strategian toteutusta ja toimintamallin kehittämistä sekä valmistelee merkittävät investoinnit ja yritysostot
- Vastuullinen muun johdon työn ohjaamisesta ja konsernin kokonaisuuden koordinaatiosta



TEEMU KRAUS

Talousjohtaja, KTM

Synt. 1973, Suomen kansalainen

- Vastaa taloushallinnosta, raportoinnista, rahoituksesta ja konsernitason taloudellisesta ohjauksesta
- Tukee strategista suunnittelua taloudellisesta näkökulmasta



JASMINE JUSSILA

Viestintäjohtaja, KTM

Synt. 1983, Suomen kansalainen

- Vastaa sijoittaja- ja yritysviestinnästä sekä brändistä
- Ohjaa konsernin HR- ja vastuullisuustoimintoja
- Koordinoi raportointia, vuosikatsauksia ja yhtiön näkyvyyttä markkinoilla



OLLI KUUSI

Lakiasianjohtaja, hallituksen sihteeri, OTM

Synt. 1988, Suomen kansalainen

- Vastaa konsernin juridisista asioista ja hallinnollisesta tuesta
- Huolehtii hyvän hallinnon periaatteiden toteutumisesta ja toimii hallituksen sihteerinä

A black and white photograph of a hand holding a large, circular, segmented object, possibly a globe or a large lens, against a dark background. The object is composed of many small, rectangular segments that form a spherical shape. The hand is visible on the left side, gripping the object. The lighting is dramatic, highlighting the texture of the segments and the contours of the hand.

**Kysymyksiä &
vastauksia**

We are SOLWERS