



Solwers Oyj Yhtiökokous 2025

Toimitusjohtajan katsaus,
Stefan Nyström

Sisällys

Solwers lyhyesti
Avainluvut
Katsaus vuoteen 2024
Näkymät 2025
Konsernijohto
Taloudellinen kalenteri
Q&A



We are **SOLWERS**

Solwers Oyj on konsultointiyrityksistä muodostuva konserni, joka tarjoaa arkkitehtisuunnittelua, teknistä ja muuta konsultointia sekä projektijohtopalveluita paikallisesti, lähellä asiakasta.

Strategiamme perustuu kasvuun yritysostoin ja orgaanisesti sekä yritystemme vetovoimaan työnantajana monipuolisille asiantuntijoille.

3
Maata

29
Yritystä

700+
Asiantuntijaa

78 Meur
Liikevaihto 2024

7,0 %
EBITA-% 2024

Solwersin toimintamalli

KEVYT INTEGRAATIO

Tytäryritykset toimivat itsenäisesti omilla brändeillään. Organisaatio ja hallinto pysyvät pitkälti entisellään.

YHTEISTYÖ

Synergiaetuja laajemmasta palveluportfoliosta, yhteisprojektit, myynti ja markkinointi.

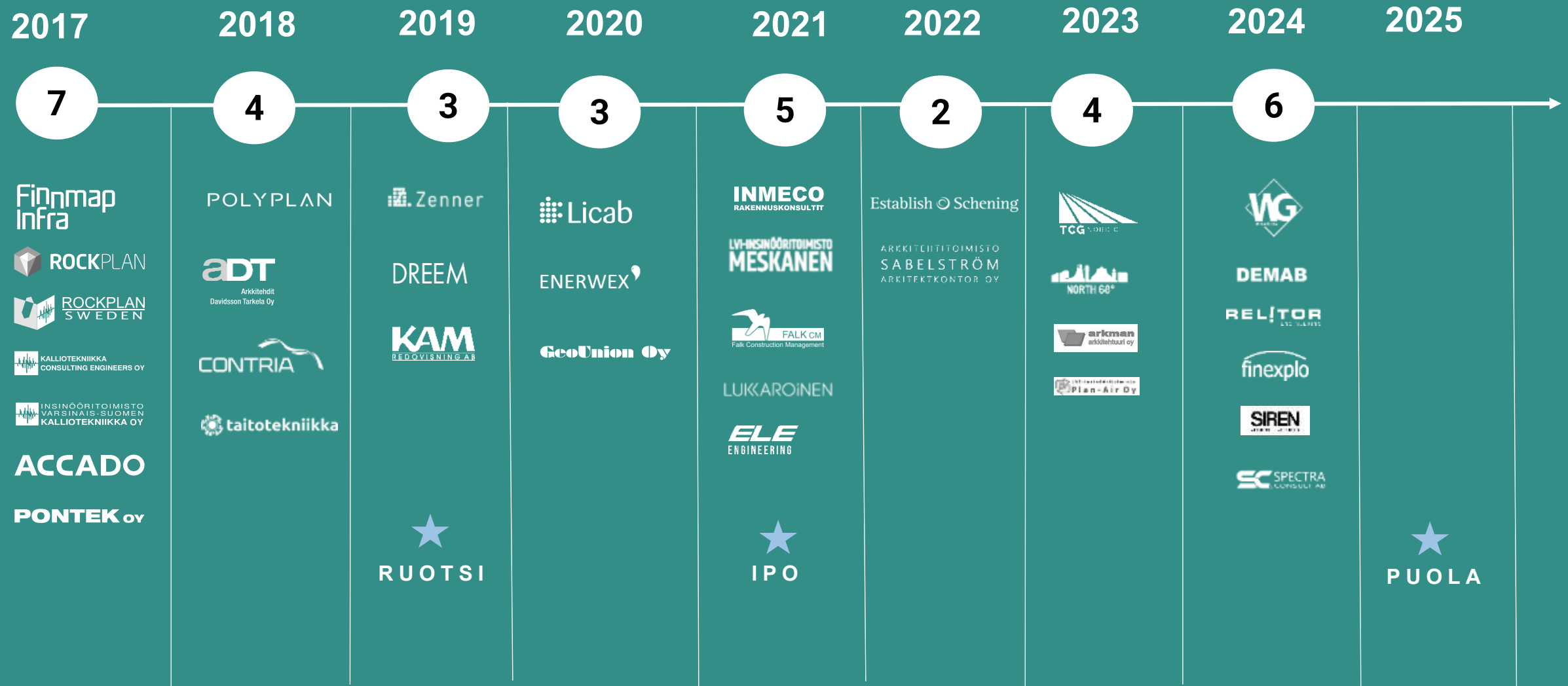
KASVUALUSTA

Solwers toimii yrityksilleen kasvualustana ja kehittäjänä.

Solwersin missiona on luoda yksilöllisiä ja oivaltavia ratkaisuja elinympäristöihin – kunnianhimoisesti ja normeja haastaen.



Kasvun kiihdyttäminen yritysostojen kautta



**Liikevaihdon kasvu
keskimäärin yli
25 % vuodessa.**



SOLWERS

Keskipitkän aikavälin tavoitteet

>20 %

Liikevaihdon kasvu
(12 kk)

>12%

Kannattavuus
EBITA %

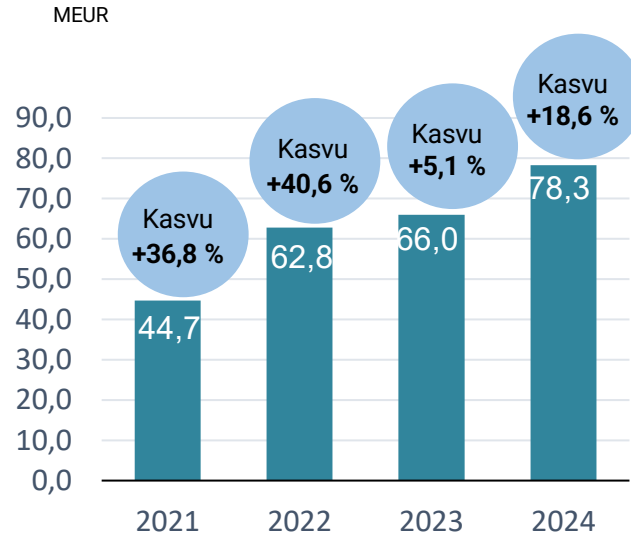
>40%

Omavaraisuus-
aste

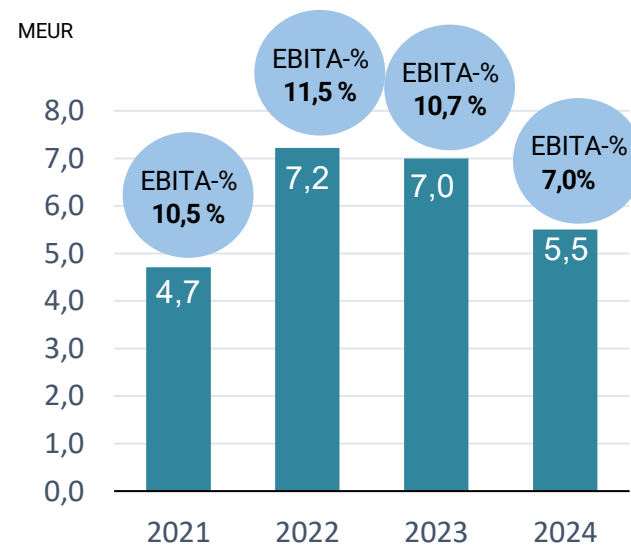


Avainluvut

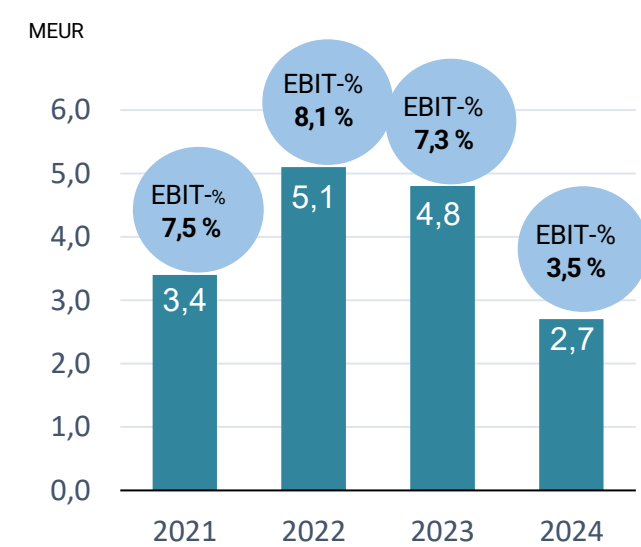
Liikevaihto



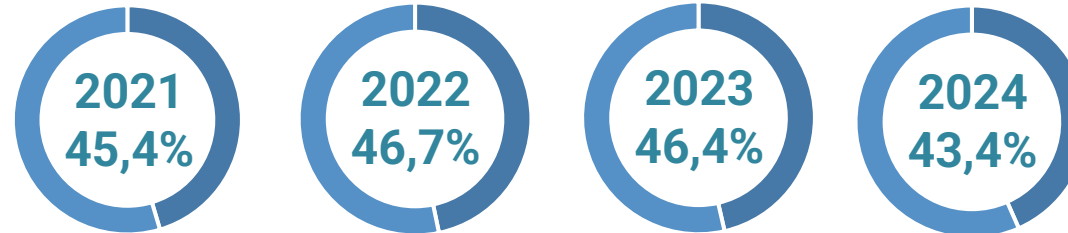
EBITA



EBIT

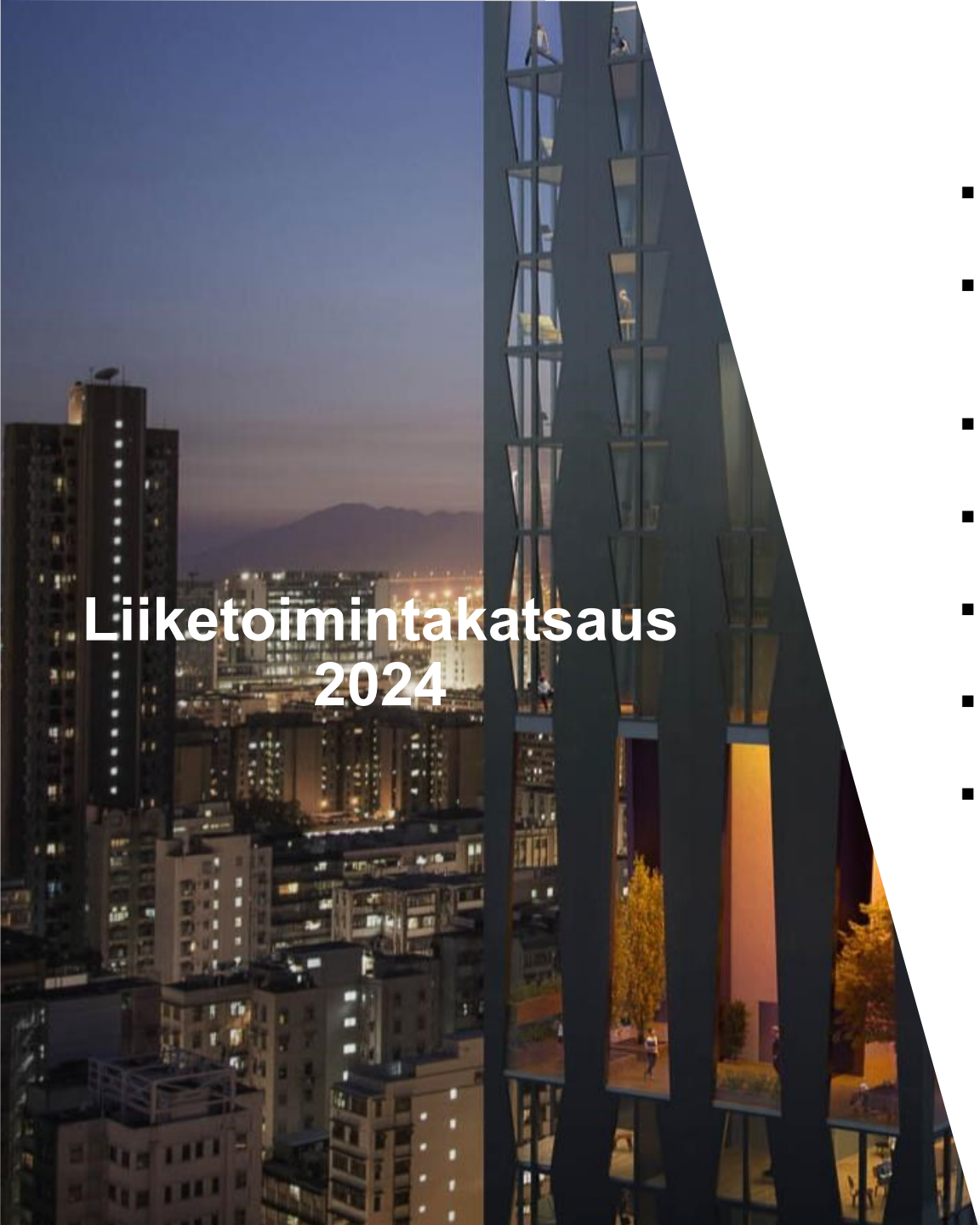


Omavaraisuusaste %



An aerial photograph showing a two-lane asphalt road with white dashed lane markings. The road runs diagonally from the bottom left towards the top right. It crosses a large, dense forest on the left and passes through green agricultural fields on the right. A small white car is visible on the road near the forest edge. In the top right corner, there is a small white circular logo with a stylized 'G' or 'S' shape inside.

Katsaus vuoteen 2024



Liiketoimintakatsaus 2024



- Liikevaihto kasvoi 19%, ja oli 78,3 m eur
- Ydinliiketoiminta suoriutui kohtuullisesti haastavassa markkinassa
- Lisääntynyt yhteistyö tytäryritysten välillä
- Muutamia lomautuksia ja irtisanomisia
- Tilauskanta parani vuoden loppua kohden
- Laskutusaste pysyi hyvällä tasolla
- Kannattavuus kärsi – haastava markkina ja kustannusten kasvu:
 - Lisääntyneet konsernihallintokulut: investoinnit tulevaisuuden kasvuun liittyen listasiirtymävalmisteluihin
 - Epävarmojen saatavien alaskirjaukset
 - Valtiontukien (FOU) takaisinmaksu yhdessä tytäryhtiössä



Yritysosotot

Vuonna 2024 konserniin liittyi kuusi operatiivista yritystä, neljä Ruotsissa ja kaksi Suomessa. Lisäksi Solwers solmi yhden strategisen vähemmistöosakkuussopimuksen.



DEMAB

01/2024

- WiseGate AB:**
WiseGate Consulting AB
DEMAB AB
- HQ Malmö + 7 kaupunkia Ruotsissa
 - Konsultointia ja suunnittelua energia- ja prosessiteollisuudelle
 - 50+ työntekijää



one planet
BY KARI & PANTSAR

01/2024

- One Planet Oy**
(ent. Kari & Pantsar Co.)
- Helsinki, Suomi
 - Ympäristökonsultointi
 - 7 työntekijää
 - 33,3 % omistusosuus



RELITOR
ENGINEERING

01/2024

- Relitor AB**
- Luleå, Ruotsi
 - Laitossuunnittelu
 - 20+ työntekijää



finexplo

03/2024

- Finexplo Oy**
- Loviisa, Lappeenranta, Suomi
 - Louhinta ja siihen liittyvät tuotteet
 - Ostaja: Kalliotekniikka Oy



SIREN
ARKKITEHDIT - ARCHITECTS

07/2024

- Siren Arkkitechdit Oy**
- Helsinki, Suomi
 - Suomen vanhin arkkitehtitoimisto 18 työntekijää
 - Ostaja: Arkkitechdit Davidsson Tarkela



SPECTRA
CONSULT AB

08/2024

- Spectra Consult AB**
- Skövde, Åmål, Ruotsi
 - Suunnittelua ja ohjausta sähkö-, telekommunikaatio- ja turvallisuusaloilla
 - 20 työntekijää
 - Ostaja: WiseGate AB



03/2024 – Lanseerattiin suoritusperusteinen osakepalkkiojärjestelmä yhtiön avainhenkilöille

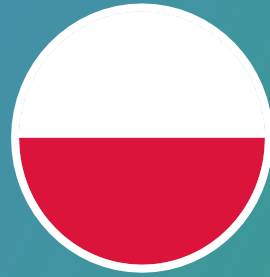
- Yhdistää osakkeenomistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi pitkällä aikavälillä
- Sitouttaa avainhenkilöt yhtiöön
- Mahdollistaa osakkeiden ansaitsemisen ja kerryttämisen kilpailukykyisesti



04/2024 – Aloitettiin selvitystyö mahdollisesta siirtymisestä päälistalle

- Valmistelut edenneet hyvin vuonna 2024
- Hallitus päättää siirtymisestä ja aikataulusta huomioiden markkinatilanteen, Yhtiön pitkän aikavälin tavoitteet sekä osakkeenomistajien parhaan edun.

SOLWERS



10/2024 – Ilmoitettiin laajentumista uuteen maahan

- Solwers Poland maayhtiö on perustettu
- Neuvotteluja käynnissä

SOLWERS



12/2024 – Muutoksia rahoitussopimukseen

- Nykyiset lainat rahoitettiin uudella 24,2 m eur lainalla, uusi 10 m eur luottolimiitti
- Edistää Yhtiön kykyä jatkaa kasvustrategian toteuttamista yritysostoin

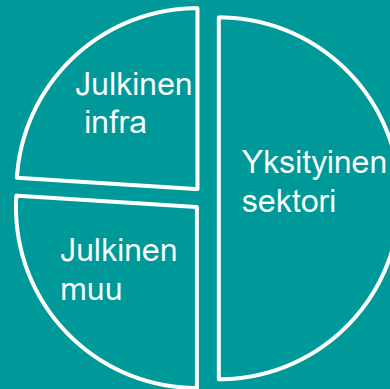
Paikallisuus



28 paikkakuntaa
Suomessa ja Ruotsissa

Vakiintunut
asiakasverkosto

Asiakkaat



TOP5 suurimmat asiakkaat :

- Trafikverket
- Väylävirasto
- Työyhteenliittymä Laakson LATU
- HUS Kiinteistöt
- KPO-Kiinteistöt

Projektit

> 5 500

aktiivista projektia

...joista 70 %

alle 10 000 euron projekteja

>250

puitesopimusta

> 60 %

tuntityönä laskutettavaa

Vuoden 2024 esimerkkiprojekteja



Haukipudas-Laurila radan peruskorjaus

90 km pitkä rautatien peruskorjaushanke. Geoteknisesti haastava projekti. Suunnittelutyö jatkuu vuoden 2025 loppuun.

Solwers-yritykset:

Finnmap Infra,
Insinööritoimisto W. Zenner

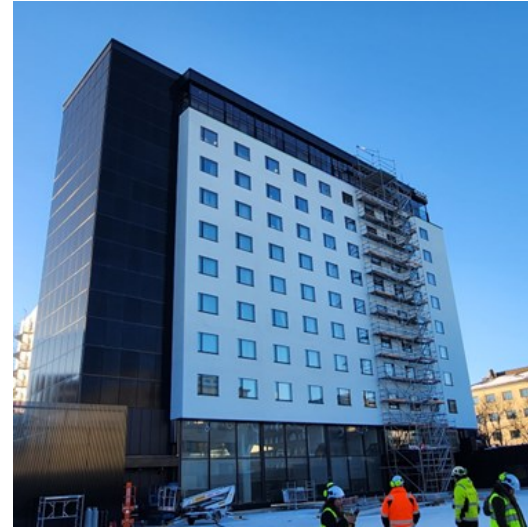


Laakson sairaala

Helsingin kaupunki ja HUS uudistavat Laakson sairaala-alueita vuosina 2022–2030.

Solwers-yritykset:

Lukkaroinen Arkkitehdit
(osa allianssia), Kalliotekniikka
Consulting Engineers,
GeoUnion



Original Sokos Hotel Royal

Energiatehokkaan hotellin täydellinen uudistus Vaasassa.

Solwers-yritykset:

Polyplan, Contria,
Insinööritoimisto W. Zenner,
Finnmap Infra, Kalliotekniikka
Consulting Engineers



130kV muuntaja-asema PT60 Pohjois-Ruotsissa

Sähkösuunnittelun toimittaminen Koncar Engineeringille, Vattenfall Eldistributionin pääurakoitsijalle. Hanke lisää siirtokapasiteettia Pohjois-Ruotsissa. Valmistuminen vuoden 2026 loppuun mennessä.

Solwers-yritys:

ELE Engineering AB



Analyttikot



Alkaen 06/2024

Suurimmat osakkeenomistajat

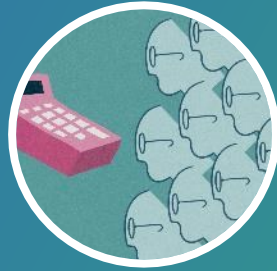
31.12.2024

Nimi	Määrä	Määrä%
FME CONSULTING OY	3 367 761	33,11
CEB INVEST OY	1 091 156	10,73
KESKINÄINEN TYÖELÄKEVAKUUTUSYHTIÖ VARMA	427 653	4,20
SIJOITUSRAHASTO SÄÄSTÖPANKKI PIENYHTIÖT	375 117	3,69
ERIKOISSIJOITUSRAHASTO AKTIA MIKRO MARKKA	310 281	3,05
SEBBAS LEIF OLAV	286 340	2,82
ELO KESKINÄINEN TYÖELÄKEVAKUUTUSYHTIÖ	280 000	2,75
NYSTRÖM STEFAN	247 000	2,43
FONDITA EUROPEAN MICRO CAP INVESTMENT FUND	127 526	1,25
SIJOITUSRAHASTO EQ EUROOPPA PIENYHTIÖ	106 069	1,04
10 suurinta osakkeenomistajaa yhteensä	6 618 903	65,08
Hallintarekisteröidyt osakkeet	1 352 848	13,30
Muut	2 198 757	21,62
YHTEENSÄ	10 170 508	100,00

Yhteensä 2 192 osakkeenomistajaa.

(2023: 2027)

SOLWERS



Osingot

- Osingonjakopolitiikka: 20-40 % tilikauden voitosta. Loppuosa investoidaan kasvuun.
- Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osakkeenomistajille maksetaan osinkoa 0,024 euroa osakkeelta.



Näkymät 2025



Markkina- näkymät 2025



- **Markkinan elpymisen merkkejä** nähtävissä arviolta vuoden toisella puoliskolla. Konsultointi- ja suunnittelusektori hyötyy ensimmäisenä uusista investoinneista.
- **Hintakilpailu** jatkunee tiukkana sekä Suomessa että Ruotsissa, useampi yritys kilpailee pienemmästä määrästä projekteja
- **Resurssipula** osaavista ammattilaisista joillain alueilla, mutta lomautuksia ja irtisanomisia jatketaan toimialalla jonkin verran
- **Megatrendit** tukevat edelleen suunnittelu- ja konsultointisektoria: kaupungistuminen, vihreä siirtymä Euroopassa, sääntely, energiantuotannon omavaraisuus ja puolustustarviketeollisuuden lisääntyneet tilaukset
- **USA:n uuden talouspolitiikan** vaikutuksia on vaikea ennakoida



Markkina- näkymät 2025

- **Suomessa** signaaleja positiivisesta muutoksesta: Q4 aikana uusia tilauksia talonrakentamisessa, infrasuunnittelussa ja teollisuudessa edelliseen vuosineljänneksen verrattuna
- **Ruotsin** liiketoimintaympäristö on edelleen suotuisampi, vaikka myös haastava.
 - Projektinhallintapalveluiden kysynnän odotetaan kasvavan: siirtyminen fossiilivapaaseen energiaan ja teollisiin investointeihin erityisesti Pohjois-Ruotsissa



Solwersin näkymät 2025

- Markkinoiden epävarmuus rajoittaa tulevaisuuden näkyvyyttä
- Koska toiminta on investoinneista riippuvainen, Yhtiö hyötyy markkinoiden piristymisestä, jonka odotetaan vahvistuvan vuoden loppua kohden
- Keskiössä vuonna 2025:

**1.
Kasvu
yritystoin,
myös
maantieteellisesti**

**2.
Orgaaninen
kasvu siellä,
missä
mahdollista**

**3.
Kannatta-
vuuden
parantaminen**

**4.
Kulujen
leikkaaminen**



**Uuden
toimitusjohtajan
rekrytointi
aloitettu**

Yhtiön Toimitusjohtaja vaihtuu viimeistään keväällä 2026 Stefan Nyströmin saavuttaessa eläkeiän.

Yhtiö on aloittanut rekrytointiprosessin uuden toimitusjohtajan nimittämiseksi.

Nyström on toinen Solwersin perustajista ja toiminut Yhtiön toimitusjohtajana vuodesta 2019.



Konsernijohto



STEFAN NYSTRÖM

Toimitusjohtaja, DI

Synt. 1961, Suomen kansalainen

Osakkeet: 247 000



TEEMU KRAUS

Talousjohtaja, KTM

Synt. 1973, Suomen kansalainen

Osakkeet: -



TONI SANTALAHTI

Lakiasiaintohtaja ja hallituksen
sihteeri, OTK

Synt. 1971, Suomen kansalainen

Osakkeet: -



JASMINE JUSSILA

Viestintäjohtaja, KTM

Synt. 1983, Suomen kansalainen

Osakkeet: 610 (epäsuora
omistus, Presser Oy)

Konsernijohtoon kokoonpano ja osakeomistukset on esitetty 31.12.2024 tilanteen mukaisesti.

SOLWERS

Taloudellinen kalenteri 2025

PÄIVÄ	TAPAHTUMA
15.4.2025	Varsinainen yhtiökokous
28.5.2025	Q1 liiketoimintakatsaus
26.8.2025	H1 puolivuosisiraportti
21.11.2025	Q3 liiketoimintakatsaus



Q&A

We are **SOLVERS**