

**SOLWERS**

**Toimitusjohtajan  
katsaus**

**Stefan Nyström  
Solwers Oyj**



# We are SOLWERS

Solwers Oyj on kasvuhakuinen asiantuntijayritysten muodostama konserni. Solwers toimii kasvualustana omistamilleen yrityksille.

Tytäryrityksemme jatkavat toimintaansa omilla brändeillään ja identiteeteillään. Palveluihin kuuluu laaja valikoima suunnittelu- ja projektinhallintapalveluita, jotka haastavat rakennetun ympäristön konsultointialan perinteiset käytännöt.

Solwers listautui Nasdaq First North Growth Markets Helsinki -markkinapaikalle kesäkuussa 2021.

2  
Maata

30  
Tytäryhtiötä

700+  
Ammattilaista

ACCADO

ENERWEX

taitotekniikka

NORTH 68'

LUKKAROINEN

GeoUnion Oy

Establish Schening

PONTEK oy

LVI-INSINÖÖRITOIMISTO  
MESKANEN

RELITOR  
ENGINEERING

Zenner

ADT

KALLIOTEKNIikka  
CONSULTING ENGINEERS OY

ELE  
ENGINEERING

LVI-INSINÖÖRITOIMISTO  
MESKANEN

LVI-Insinööritoimisto  
Plan-Air Oy

TCG NORDIC

Licab

CONTRIA

POLYPLAN

DEMAB

KAM  
KONSULTIT

W

VG

Finmap  
Infra

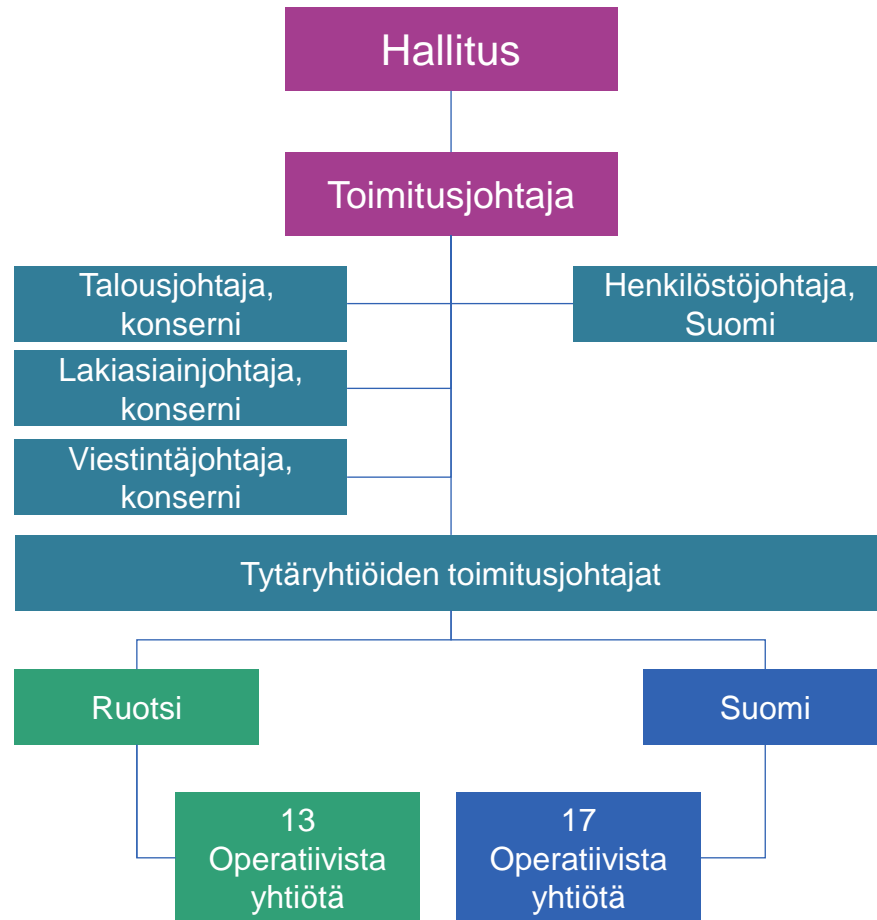
INMECO  
RAKENNUSKONSULTIT

DREEM

FALKOM  
Falk Construction Management

finexplo

# Organisaatio



**Solwersin visiona on olla asiakkaille ensisijainen kumppani uusien elinympäristöjen luovassa ja kestävässä suunnittelussa.**

## **ORGAANINEN KASVU**

Energiantuotanto, sähkönsiirtojärjestelmät ja automaatiotratkaisut sekä kiertotalousprojektit lisäävät osaamisemme kysyntää

## **KASVU YRITYSOSTOIN**

Aktiivinen kasvu ainutlaatuisella mallilla, kevyellä integraatiolla

## **HYVÄ TYÖNANTAJA**

Osaamisen jatkuva kehittäminen, tytäryhtiöiden omien työkulttuurien vahvistaminen

eNPS

**+33**

= todella hyvä

**Solwersin missio on luoda yksilöllisiä ja oivaltavia ratkaisuja elinympäristöihin.**

# Yritysostostrategia

1. Jatkuva yritysostostrategia. Neuvottelut aina käynnissä.
2. Ostettavat yritykset tukevat nykyistä toimintaa, niillä on vakaa tilauskanta ja kannattavuus: EBIT tyypillisesti yli 10 prosenttia. Strateginen osaaminen voi myös olla ostokriteeri.
3. Riskejä minimoidaan perusteellisella arvonnäärityksellä, lisäkauppahintamekanismilla, jossa osa kauppahinnasta perustuu tulevaisuuden suorituskykyyn sekä kannustimin.
4. Pääsääntöisesti hankitaan 100 prosenttia osakekannasta.

25 paikkakuntaa

Suomessa ja Ruotsissa.



We are **SOLWERS**

# Yritysosot 2023-2024

Vuonna 2023 Solwersiin liittyi neljä uutta yritystä: kaksi Suomessa ja kaksi Ruotsissa.

Lisäksi vuoden aikana valmisteltiin yritysostoja, jotka toteutuivat alkuvuodesta 2024.

2023

2024



02/2023

**TCG Nordic AB**

- Tukholma, Ruotsi
- Raideliikenne- ja kuljetuskonsultointi
- 17 työntekijää



09/2023

**Arkman Arkkitehtuuri Oy**

- Kokkola, Suomi
- Lukkaroinen Arkkitehtien tytäryritys
- Arkkitehti- ja sisustussuunnittelu
- 5 työntekijää



09/2023

**North 68 Consulting AB**

- Kiiruna, Ruotsi
- Licab AB:n tytäryritys
- Tekninen konsultointi
- 13 työntekijää



12/2023

**Insinööritoimisto Plan-Air Oy**

- Oulu, Suomi
- Insinööritoimisto Meskanen Oy:n tytäryritys
- LVIS-suunnittelu
- 8 työntekijää



01/2024

**WiseGate AB: WiseGate Consulting AB**

**DEMAB AB**

- Malmö + 7 kaupunkia, Ruotsi
- Energia- ja prosessiteollisuuden konsultointi
- 50+ työntekijää



01/2024

**Kari & Pantsar Co.**

- Helsinki, Suomi
- Ympäristökonsultointi
- 7 työntekijää
- 33.3% osakkuus



01/2024

**Relitor AB**

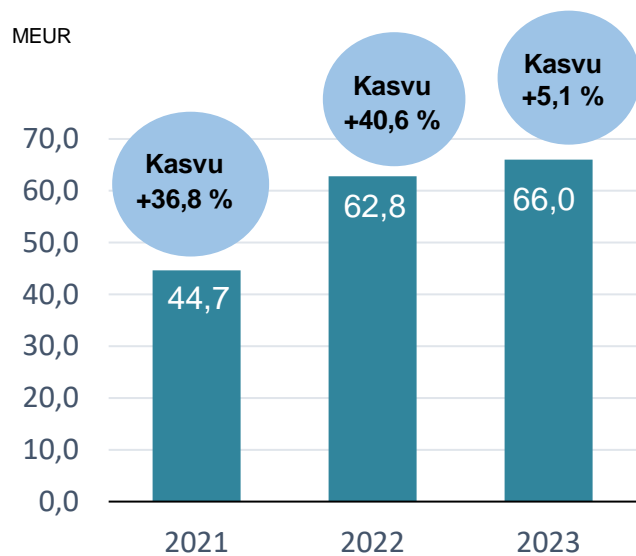
- Luleå, Ruotsi
- Tehdassuunnittelu
- 20+ työntekijää

# SOLWERS

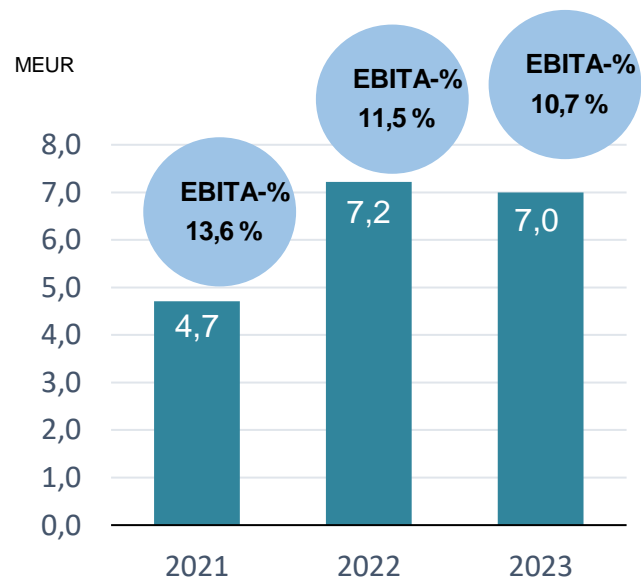
**Vuodesta 2021  
keskimääräinen kasvu 27,5 %  
vuodessa.**

**Kolmessa vuodessa liikevaihto on tuplattu, kannattavuuden  
ja omavaraisuuden ollessa hyvällä tasolla.**

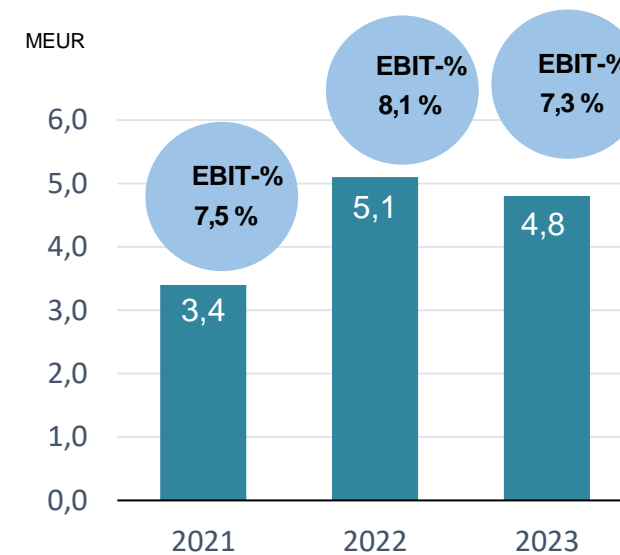
## Liikevaihto



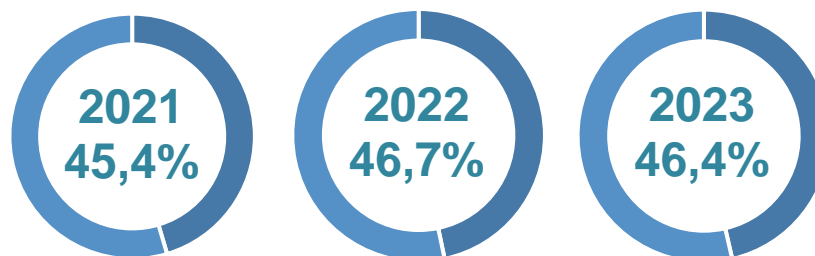
## EBITA



## EBIT



## Omavaraisuusaste %



EBITA = EBIT ilman aineettomien hyödykkeiden ja vuokrattujen toimitilojen poistoja ja arvonalennuksia = EBIT + aineettomien hyödykkeiden ja vuokrattujen toimitilojen poistot + arvonalentumiset



# Vuosi 2023 lyhyesti

## 1/2

- / Liikevaihto kasvoi 5,1 %, josta puolet orgaanista kasvua
- / Kasvu ja kannattavuus hyvällä tasolla, vaikka alle keskipitkän aikavälin tavoitteen
- / Heikko Ruotsin kruunu vaikutti negatiivisesti liikevaihtoon
- / Omavaraisuusaste on korkeampi kuin keskipitkän aikavälin tavoite
- / Neljä yritysostoa, yksi fuusio
- / Uusi talousjohtaja ja viestintäjohtaja aloittivat H2/2023

**SOLWERS**

# Vuosi 2023 lyhyesti

## 2/2

- / Tilauskanta laskenut edellisvuodesta, mutta silti hyvällä tasolla
- / Laskutusaste on edellisvuotta korkeampi
- / Laaja asiakaskanta ja paikallinen toiminta 25 paikkakunnalla, kahdessa maassa ylläpitävät työkuormaa
- / 3 500+ projektia, joista 70 % ovat alle 10 000 euron projekteja
- / Noin puolet myynnistä tulee julkisen sektorin asiakkuuksista. Näistä noin puolet tulee infrastruktuuriprojekteista

**SOLWERS**

# Liikevaihdon jakautuminen asiakkaittain



# Kiinnostavia projekteja 2023



**SOLWERS**

# Vihreän teräksen pilottiprojekti

- Solwers-yhtiö Licab AB on mukana konsulttina H2 Green Steel vähäpäästöisen terästehtaan pilottihankkeessa Ruotsissa.
- Licab toimii projektipäällikkönä, linkkinä rakennustiimille, suunnittelee, vetää ja koordinoi osaprojekteja ja toimittaa projektijohtopalvelut pääkonttorille. Lisäksi Licab suunnittelee projektiin rautatie- ja teknisiä ratkaisuja.



# Ruotsin kansallisen sähköverkon vahvistaminen

- Solwers-yhtiö ELE Engineering on ollut mukana useissa hankkeissa, jotka vahvistavat Ruotsin kansallista sähköverkkoa, yhdistää tuulipuistot, aurinkovoimalat ja akkuenergian varastointijärjestelmät (BESS).
- ELE työskentelee tällä hetkellä verkon omistajien, yrittäjien, urakoitsijoiden ja valmistajien kanssa vakaan voimansiirron kehittämiseksi.



# Tasoristeysten poisto Jyväskylä-Pieksämäki, Suomi

- Solwers-yhtiö Finnmap Infra vastaa yhteensä 15 tasoristeuksen purkamisen suunnittelusta.
- Uusien tieyhteyksien suunnittelu, siltasuunnittelu, geo-, vesi- ja kuivatussuunnittelu sekä kaapelisiirtojen, liikenteenohjauksen, valaistuksen ja väyläympäristön suunnittelu.
- Arvioitu valmistuminen: 2025
- Tilaaja: Väylävirasto

# Haukipudas-Laurila radan peruskorjaus, Suomi

- Finnmap Infra suunnittelee 90 kilometriä pitkän Laurila-Haukipudas rataosuuden peruskorjauksen
- Arvioitu valmistuminen: 2025
- Tilaaja: Liikennevirasto



# Keilaniemi hotelliprojekti, kaavakehitys, Espoo Suomi

- Keilaniemeen on suunnitteilla uusi alue, jossa toimistoja, hotelli, kongressikeskus ja asuntoja. Alue on suunniteltu kolmen erillisen osan muodostamana lohkona.
- Solwers-yhtiö Arkkitehdit Davidsson Tarkela on suunnitellut korttelin keskelle korkean hotellitornin, joka valmistuessaan tulee olemaan osa Keilaniemen tulevaa kaupunkikuvaa.
- Asiakas: AB Invest



# Ahmon koulukeskus ja Siilinlahden alakoulu

- Solwers-yhtiöihin kuuluva Lukkaroinen Arkkitehdit voitti Siilinjärven kouluprojektien elinkaarikilpailun. Hankkeisiin kuuluu kaksi erillistä koulua; Ahmon koulukeskuksen yläkoulu- ja lukiotilat sekä Siilinlahden alakoulu.
- Lukkaroinen Arkkitehdit vastaa hankkeiden pää- ja arkkitehti- ja sisustussuunnittelusta.
- Tilaaja: Siilinjärven kunta



# Laakson sairaala

- Lukkaroinen Arkkitehdit on mukana neljän arkkitehtiyrityksen yhteenliittymä LATU Design Groupissa.
- LATU valmistelee Laakson yhteissairaalan hankesuunnitelmaa ja Helsingin Laakson kaupunginosan asemakaavan muutosta.
- Asiakkaat: Helsingin kaupunki ja Helsingin ja Uudenmaan sairaanhoitopiiri (HUS)



# Vanhan Vaasan Sairaala

- Arkkitehtikilpailun voittajaksi valittiin Lukkaroisen ehdotus "Huomassa"
- Lukkaroinen vastaa hankkeiden pää- ja arkkitehti- ja sisustussuunnittelusta.
- Asiakas: Senaatti-Kiinteistöt
- Muut mukana olevat Solwers-yritykset: LVI-Insinööritoimisto Meskanen Oy, Insinööritoimisto W. Zenner ja Rockplan/Finnmap Infra



# **Solwersin näkymät vuodelle 2024**



**SOLWERS**

# Solwersin näkymät vuodelle 2024

1/2

- Toimintaamme tukevat megatrendeinä kaupungistuminen, Euroopan puhdas siirtymä, energiaomavaraisuus ja Ruotsissa lisääntyneet puolustustarviketeollisuuden tilaukset
- Yritysostot, jotka tukevat olemassa olevaa toimintaamme, tulevat jatkumaan. Keskitymme erityisesti niille alueille, joilla on paljon uusia tilauksia, esim. Puhdas siirtymä, energia-automaatio, sähkönsiirto
- Solwersilla on hyvä tilauskanta infrastruktuurihankkeissa sekä pitkäkestoisia sairaala- ja koulusuunnitteluprojekteja



# Solwersin näkymät vuodelle 2024

## 2/2

- Laaja asiakakunta, yli 500 asiakasta, suurimpina Trafikverket, Väylävirasto, LKAB, Senaatti-kiinteistöt. Noin puolet julkisen sektorin hankkeita, joista noin puolet infrastruktuurihankkeita
- Monipuolinen palveluportfolio ja paljon pieniä projekteja, noin 70% alle 10 000 euron projekteja
- Riskinhallinnan näkökulmasta toiminta jatkuu paikallisesti usealla paikkakunnalla vähintään kahdessa maassa
- Solwersin liiketoimintaympäristön odotetaan parantuvan kohti loppuvuotta 2024 yleisen markkinaympäristön vilkastuessa



# Keskipitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet

**>20%**

Liikevaihdon  
kasvu (12 kk)

**>12%**

Kannattavuus  
EBITA %

**>40%**

Omavaraisuusaste

# Taloudellinen raportointi 2024

Solwers julkaisee kolme taloudellista raporttia vuonna 2024:

- 31.05.2024 Liiketoimintakatsaus tammi-maaliskuu **UUSI!**
- 30.08.2024 Puolivuositarkastus tammi-kesäkuu
- 29.11.2024 Liiketoimintakatsaus tammi-syyskuu **UUSI!**



MAALISKUU:

# Suoritusperusteinen osakepalkkiojärjestelmä yhtiön avainhenkilöille

- Yhdistää osakkeenomistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi pitkällä aikavälillä
- Sitouttaa avainhenkilöt yhtiöön
- Mahdollistaa osakkeiden ansaitsemisen ja kerryttämisen kilpailukykyisesti

HUHTIKUU:

# Solwers Oyj selvittää siirtymistä Nasdaq Helsinki Oy:n pörssilistalle

Tavoitteena

- Solwersin tunnettuuden kasvattaminen asiakkaiden, työntekijöiden, yhteistyökumppaneiden ja sijoittajien keskuudessa.
- Yhtiön osakkeiden likviditeetin parantaminen sekä laajemman omistajapohjan saavuttaminen.
- Siirtyminen on mahdollista aikaisintaan vuoden 2024 aikana

# Miksi investoida Solwersiin?

## Yritysostot

Jatkuvat yritysostomahdollisuudet fragmentoituneilla markkinoilla. Tehokas ja testattu yritysostostrategia.



## Kannattava kasvu

Nopea kasvu kevyellä integraatiolla. > 10 % EBIT kohdeyhtiöissä

## Skaalautuvuus

Skaalautuva liiketoimintakonsepti, joka toimii useilla markkinoilla.



## Riskienhallinta

Laaja palveluvalikoima, pienten projektien suuri määrä ja toiminta kahdessa maassa tasapainottavat konsernin liiketoimintaa ja tuloksentekoa.

## Toimintavakaus

Kokenut paikallisesti toimiva johto, ammattitaitoinen konsernihallinto. Vahva kassavirta ja vakaa pääomarakenne.



## Osingonjako

20-40 % tilikauden voitosta. Loput sijoitetaan kasvuun.