

# SOLWERS

| Vuosikatsaus 2022

## Sisällysluettelo

Solwers lyhyesti

Avainluvut

Toimitusjohtajan katsaus

Strategia

Näkymät

Palvelumme

Vastuullisuus

Tietoa osakkeenomistajille



# Solwers

## – vastuullista suunnittelua

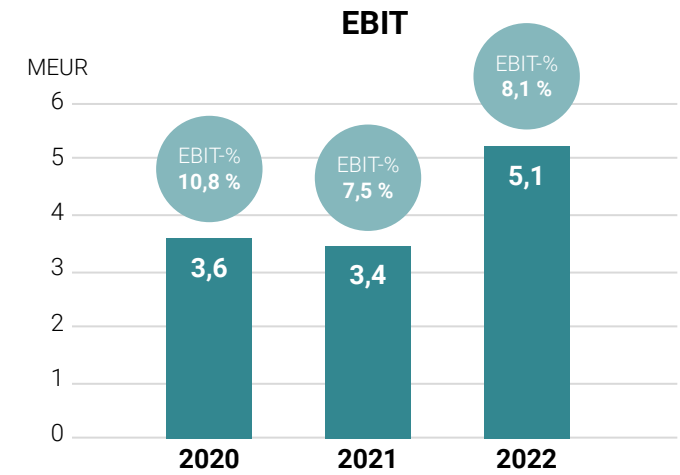
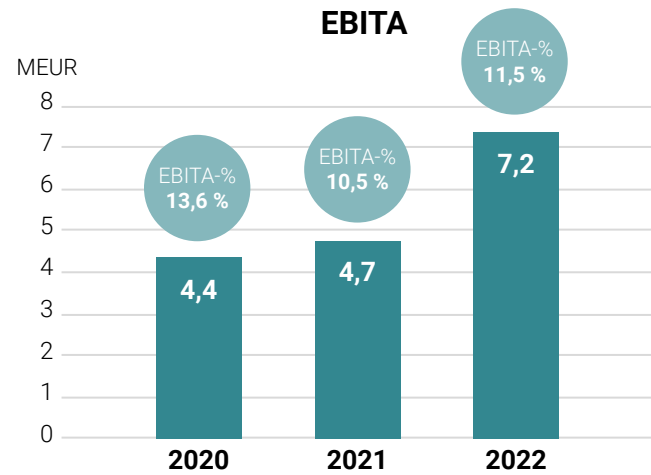
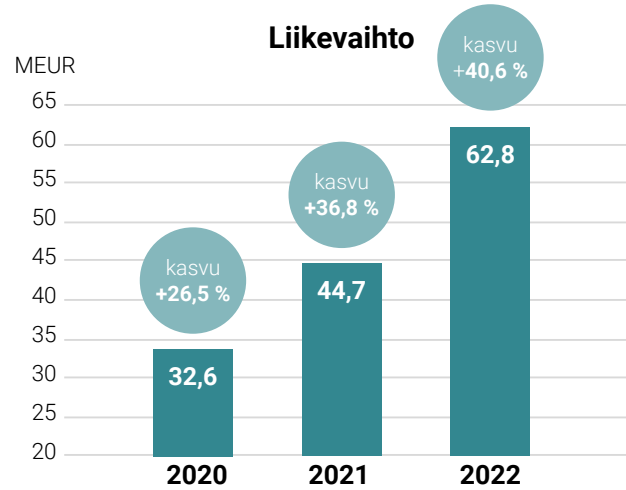
Solwers kehittää ja luo asiakkailleen vastuullisia ratkaisuja yhdistämällä laajan tytäryhtiöverkoston asiantuntijoiden erilaisia menetelmiä ja osaamista.

Solwers toimii arkkitehtuurin, teknisen konsultoinnin, sähkö-, automaatio- ja sähkönsiirtosuunnittelun, ympäristövaikutusten valvonnan, projektinjohtamisen ja -valvonnan, kiertotalouden, taloushallinnon ja digitaalisten ratkaisujen sekä logistiikkaratkaisujen palveluntarjoajana Suomessa ja Ruotsissa.

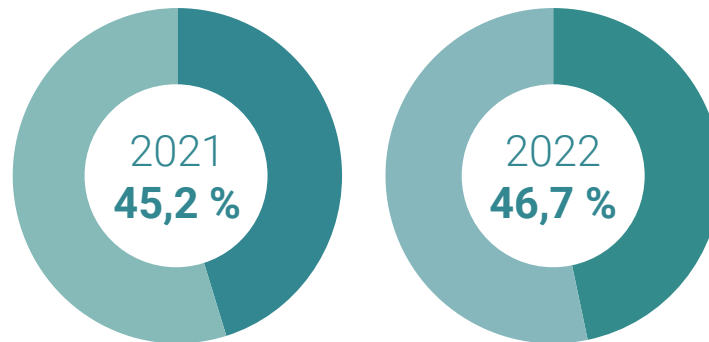
Nopeasti kasvanut konserni koostuu tänään 24 omalla nimellään toimivasta tytäryhtiöstä ja lähes 600 asiantuntijasta.



# Vahvaa kasvua



**Omavaraisuusaste %**



EBITA = EBIT ilman aineettomien hyödykkeiden ja vuokrattujen toimitilojen poistoja ja arvonalennuksia = EBIT + aineettomien hyödykkeiden ja vuokrattujen toimitilojen poistot + arvonalentumiset

# Toimitusjohtajan katsaus

Vuosi 2022 oli Solwersille markkinoiden epävarmuudesta huolimatta varsin hyvä. Sekä tilauskanta että laskutusaste pysyivät vakaalla tasolla.

Kasvumme oli vahvaa lähinnä yritysostojen ansiosista. Teimme vuoden aikana kaksi yritysostoa. Ruotsista hankimme logistiikkaratkaisujen konsultointiyhtiö Establish Scheningin ja Suomessa toteutimme tytäryhtiömme Lukkaroinen Arkkitehdit aseman vahvistamiseksi yritysoston Turussa. Arkkitehti-toimisto Sabelström Arkitektkontor on tunnettu toimija Varsinais-Suomen alueella. Nämä uudet yritykset laajentavat sekä omiensa että muiden Solwers-yhtiöiden palvelutarjontaa ja asiakaskuntaa. Olosuhteista johtuen olimme kuitenkin varovaisia yrityshankinnoissa, ja etsimme kohteita, joiden toiminta on vähemmän suhdanneherkkää. Solwers-yhtiöillä on laaja asiakaskunta eri paikkakunnilla kahdessa maassa ja toteutamme vuosittain tuhansia projekteja palvelujen vaihdellessa erilaisista suunnittelupalveluista projektinjohdon, taloushallinnon ja muihin asiantuntijapalveluihin. Katsausvuoden aikana yhtiöillämme oli arviolta 3 300 projektia, joista valtaosa oli alle 10.000 euron tilauksia. Tilaukannastamme noin puolet on julkisia hankkeita, kuten sairaalat, koulut, museot, ja infrahankkeita, kuten tiet, sillat, kadut ja tunnelit.

## Mielenkiintoisia hankkeita pitkin vuotta

Katsausvuoden projekteista mainittakoon Suomessa toteutetut käynnissä olevat Lukkaroinen

Arkkitehtien isot sairaalahankkeet Oulussa, Helsingissä ja Espoossa sekä Joutsenmerkki-kriteerein suunniteltu Savilahtikampus ja arkkitehtuurikilpailun voiton myötä toteutettu taidelukio Lumit Kuopiossa. Hyvä esimerkki Solwers-yhtiöiden yhteistyöstä on Savilahden monitoimikeskus Kuopiossa. Projektissa vanhat puolustusvoimien käytössä aiemmin olleet varastotunnelit laajennetaan yhdeksi isoksi monitoimihalliksi. Arkkitehtisuunnittelusta vastaa Arkkitehdit Davidsson Tarkela, rakennesuunnittelusta Pontek, kalliosuunnittelusta Rockplan ja melu- ja värähtelymittauksista Kalliotekniikka.

Norrbotnia-rataa suunnitellaan Uumajan ja Luulajan välille, ja hankkeessa ruotsalainen tytäryhtiömme Licab vastaa muun muassa osaprojektien hallinnoinnista, radan teknisestä tuesta ja turvallisuusasioista. Licabilla on merkittävä rooli myös ERTMS-järjestelmän (European Rail Traffic Management System) käyttöönotossa, jossa asiakas, Ruotsin Trafikverket, hyödyntää Licabin asiantuntemusta suunnittelussa, urakoinnissa, käyttöönotossa, rakennushallinnossa ja työnjohdossa. ELE Engineeringin asiantuntijoita puolestaan työllistivät tunnetut suurasiakkaat teollisuuden projektiratkaisujen ja junakytentäjäjärjestelmien kehittämistehtävissä, ja muut projektit vaihtelivat meritulipuistojen kaapelihallinnasta seuraavan sukupolven sähköasemien kehittämiseen ja sähkönsiirtoratkaisuihin.

## Kasvua tavoitteena jatkaa

Kasvustrategian tueksi sovimme toukokuussa pääpankkimme kanssa rahoitus sopimuksemme laajennuksesta ja muutoksista. Sopimukseen lisättiin 15 miljoonan euron lainalmiitti yritysostoihin ja investointirajoitteita lievennettiin. Loppuvuodesta joulukuussa toteutimme lisäksi suunnatun osakeannin, joka kasvatti sijoitettua pääomaa 4,5 miljoonaa euroa. Antiin osallistuivat Familjen Kamprads stiftelse, Keskinäinen Työeläkevakuutus Elo, Säästöpankki Pienyhtiöt Sijoitusrahasto, Sijoitusrahasto eQ Eurooppa Pienyhtiö, Handelsbanken Finska Småbolags Fonden, Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma, Fondita European Micro Cap Placeringsfond, Aktia Mikro Markka sekä CEB Invest Oy.

Tavoitteenamme on jatkaa vuonna 2023 kasvua yritysostoin, pitää kannattavuus hyvällä tasolla, kehittää edelleen tytäryhtiöidemme yhteistyötä ja vahvistaa osaamista. Hyvä alkuvuoden tilauskanta, monipuolinen palveluvalikoima sekä liiketoiminnan maantieteellinen laajuus tukevat ja tasapainottavat asettamiemme keskipitkän aikajänteen tavoitteiden saavuttamista.

**Stefan Nyström**  
toimitusjohtaja



**Solwersin visiona** on olla asiakkaille ensisijainen kumppani uusien elinympäristöjen luovassa ja kestävässä suunnittelussa.

## ORGAANINEN KASVU

Energiantuotanto, sähkösiirtojärjestelmät ja automaattoratkaisut sekä kiertotalousprojektit lisäävät osaamisemme kysyntää

## KASVU YRITYSOSTOIN

Aktiivinen kasvu ainutlaatuisella mallilla, kevyellä integraatiolla

## HYVÄ TYÖNANTAJA

Osaamisen jatkuva kehittäminen, tytäryhtiöiden omien työkalttuurien vahvistaminen

**Solwersin missiona** on luoda yksilöllisiä ja oivaltavia ratkaisuja elinympäristöihin.

# Näkymät 2023

Solwersin hyvä tilauskanta vuoden 2023 alussa tukee liikevaihdon positiivista kehitystä. Yrityskauppamarkkina on jatkunut aktiivisena ja yritysostoja on suunniteltu jatkettavan edelleen. Monipuolinen palveluportfolio, toiminta kahdessa maassa sekä pienten projektien suuri lukumäärä tasapainottavat keskipitkälle aikajänteelle asetettujen tavoitteiden saavuttamista samoin kuin energiantuotantoon sekä kiertotalousprojekteihin liittyvän suunnittelutyön kysynnän kasvaminen. Pienestä taantumamahdollisuudesta huolimatta odotamme liikevaihdon kasvavan ja tuloksen pysyvän hyvällä tasolla.

## Keskipitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet

### KASVU

**Yli 20 prosentin  
liikevaihdon kasvu**  
(12 kuukauden)

### KANNATTAVUUS

**Yli 12 prosentin  
EBITA-%**

### OMAVARAISUUSASTE

**Yli 40  
prosenttia**

# Solwers-yhtiöt

Solwers toimii arkkitehtuurin, teknisen konsultoinnin, sähkö-, automaatio- ja sähkösiirtosuunnittelun, ympäristövaikutusten valvonnan, projektinjohtamisen ja -valvonnan, kiertotalouden, taloushallinnon ja digitaalisten ratkaisujen sekä logistiikkaratkaisujen palveluntarjoajana.

## Suomessa



## Ruotsissa



2023 lähtien



We are SOLWERS



# Vastuullisuus

Solwers on vastuullinen omistaja ja tukee tytäryhtiöidensä kasvua, kehitystä ja menestystä.

Solwers etsii aktiivisesti uusia yhtiöitä, ja sijoitus päätöksiä tehtäessä huomioidaan taloudellisten näkökohtien lisäksi vastuullisuuteen, kuten ympäristöosaamiseen, kiertotalouteen ja energia-alaan liittyvä erikoisosaaminen. Ne tukevat pitkän aikavälin menestystä sekä Solwersin visiota olla asiakkailleen ensisijainen kumppani uusien elinympäristöjen luovassa ja kestävässä suunnittelussa. Tytäryhtiöiden menestystä tuetaan mm. liiketaloudellisessa osaamisessa, innovoinnissa, osaamisen kehittämisessä ja myös rahoituksessa.

## Hallintotapa

Solwers toimii avoimesti ja läpinäkyvästi hyvää hallintotapaa noudattaen sekä työyhteisön monimuotoisuutta edistäen. Yhtiöillämme on yhteiset Code of Conduct -periaatteet. Omistamillemme yhtiölle haluamme olla kehittymisen mahdollistava tukija sekä pitkäjänteinen ja sitoutunut omistaja ja kumppani, joka tukee henkilöstön kehittymismahdollisuuksia. Solwersin hallituksen jäsenten erityinen asiantuntemus tukee edelläkävijyyttä digitalisaation ja kiertotalouden alalla samalla varmistaen taloudellisen hyödyn tuottamisen yhtiön osakkeenomistajille.

## Ympäristö

Ympäristöasioissa Solwersin kädenjälki näkyy vahvana asiakastyössä. Oman toiminnan ympäristövaikutukset ovat

pienet. Rakennusalan kestävyys siirtymä tarjoaa yhtiöille mahdollisuuden auttaa asiantuntemuksellaan asiakkaita saavuttamaan omat ympäristö- ja kiertotaloustavoitteensa. Henkilöstön osaaminen on asiakasyhteistyössä avainasemassa, ja sitä kehitetään jatkuvasti alan koulutuksissa, sisäisissä työpajoissa ja päivittäisessä projektityössä.

Solwersin tarjoamat asiantuntijapalvelut sisältävät kestäviä ratkaisuja vähähiiliseen rakentamiseen, kiertotalouteen, biodiversiteetin vahvistamiseen ja ilmastonmuutokseen sopeutumiseen. Ympäristöosaamista hyödynnetään kaavoitus-, infra- ja rakennushankkeiden eri vaiheissa esimerkiksi suunnittelemalla luonnonmukaisia viherympäristöjä, kierrättämällä rakennusmateriaaleja ja optimoimalla rakennuksen elinkaaren energiankulutusta ja ympäristövaikutuksia. Yhtiöiden suunnittelemissa kohteilla on vuonna 2022 myönnetty useita ympäristösertifikaatteja, kuten Joutsenmerkki tai RTS-ympäristöluokitus.

Yhtiöiden omassa toiminnassa huomioidaan ympäristövaikutukset, ja joissakin yhtiöissä on tehty ympäristöohjelmia, -järjestelmiä ja laskettu oman toiminnan hiilijalanjälkeä.

## Sosiaalinen vastuu

Sosiaalinen vastuu on tärkeä osa henkilöstön hyvinvointia. Solwers-yhtiöissä ei sallita minkäänlaista häirintää eikä epäasiallista käyttäytymistä. Yhteiset arvot sekä eettiset

ohjeet luovat pohjan terveelle ja kannustavalle toimintakulttuurille. Jokaisella työyhteisön jäsenellä on vastuu työyhteisön hyvinvoinnista ja ilmapiiristä ja hyvät työyhteisötaidot ovat olennainen osa tämän päivän ammatillista osaamista. Solwersissa arvostetaan monimuotoisuutta ja tarjotaan mahdollisuuksia yhdenvertaisesti riippumatta sukupuolesta, iästä, uskonnosta tai muista henkilökohtaisista ominaisuuksista. Solwers-yhtiöissä edistetään työhyvinvointia ja vaalitaan yhtiöiden vanhoja perinteitä ja kulttuuria. Esihenkilökoulutuksia järjestetään säännöllisesti ja sisäisen viestinnän yhteisiä kanavia kehitetään. Vuosittain tytäryhtiöiden toimitusjohtajat kokoontuvat yhteisille strategiapäiville ja raportointivuonna järjestettiin asiantuntijoille kaksiosainen projektipäällikkökoulutus. Koronapandemia heijastui Solwers-yhtiöiden toimintaan. Kaikissa yhtiöissä tehtiin tarvittavat varotoimet henkilökunnan suojelemiseksi, ja niitä jatkettiin tarpeen mukaan samoin kuin suosittiin etätöiden tekemistä pandemian hillitsemiseksi.

Henkilöstön työtyytyväisyyttä mittaava Pulssi-kysely tehdään vähintään kerran vuodessa ja vuonna 2022 Suomen yhtiöiden eNPS\* oli 42,6. Nopea kysely on helppo toistaa tarpeen mukaan ja kyselyssä saatavat avoimet kommentit auttavat kehittämään toimintaa. Henkilöstön hyvinvointi ja viihtyvyys ovat Solwersissa avainasioita.

\* Employee Net Promoter Score (eNPS), eli työntekijöiden nettosuosittelevuusindeksi, kertoo kuinka halukkaita työntekijät ovat suosittamaan yritystä työpaikkana ystävilleen tai kollegoilleen. eNPS antaa arvon -100 ja 100 väliltä, ja tulos 0= hyvä, +20 todella hyvä, +50 erinomainen.



# Kestäviä ratkaisuja Luulajassa

Kronan on uusi ja kestävä kaupunginosa Luulajan keskustan läheisyydessä – luonnon keskellä. Kun alue valmistuu vuonna 2030, se tarjoaa asuin- ja työpaikan lähes 7 000 luulajalaiselle.

Yksi esimerkki Kronanin kestävästä ratkaisusta on avoin hulevesijärjestelmä, joka toimii samalla myös kohtauspaikkana. Luonnosta peräisin olevan hallintamettelmän avulla voidaan pienentää tulvariskejä, kun ilmastomuutos johtaa veden virtaamien lisääntymiseen.

Hankkeessa työstetään materiaalien uudelleenkäyttöä Kronanin alueella, ja tarkoituksena on edistää sekä taloudellista että ekologista kestävyyttä. Useat toimijat ovat valinneet sertifiointin tai sertifioidun ympäristöprofiilin kiinteistöilleen. Monilla rakennuttajilla on katoillaan aurinkokennoja ja käytössä vastuullisia liikkumisratkaisuja, jotka ovat hankkeen vaatimuksia kestävästä yhteiskunnan edistämiseksi.

Licab avustaa hankkeen projektinjohdossa, jossa sen päätehtävänä on suunnitella, toteuttaa, koordinoita ja seurata projektin eri vaiheita kaikkien osapuolten kanssa. Lisäksi Licab tarjoaa muun muassa kiinteistö-lainsäädäntöön ja maankäyttöasioihin liittyviä asiantuntijapalveluita. Hankkeen arvioitu kokonaisinvestointi on kolme miljardia Ruotsin kruunua 15 vuoden aikana (infrastruktuuri, asuminen sekä palvelu- ja liiketilat).

# Kiertotalouden konsepti

## Keran rakennusosien uudelleenkäyttöön

Solwersin monialainen työryhmä voitti työllään ”Nextille Levelille” Espoon kaupungin järjestämän muotoilukilpailun, jossa etsittiin konsepteja Keran alueen rakennusmateriaalien ja -osien uudelleenkäyttöön. Voittanut ehdotus tarjoaa konseptin, jonka tavoitteena on viedä rakentamisen kiertotalous Suomen näkökulmasta seuraavalle tasolle.

Keran väistyvä teollisuushallialue tarjoaa mahdollisuuden hyödyntää purettavien rakenteiden potentiaali uudisrakentamiseen. Konseptin ytimessä on Keran hallien betonisen pilari-palkkirungon ja ontelolaattojen kierrättäminen uudisrakennuksien kantavaan runkoon. Keran hallien pilari-palkkirunko muodostuu ruuduista, joita voi monistaa peräkkäin ja vierekkäin suunniteltavan tilan ehoilla. Muodostuva tila on mahdollista jakaa uudella välipohjalla kahteen kerrokseen.

”Nextille Levelille” -tiimi hahmotteli työssään esimerkkinä Uuden sukupolven päiväkodin, joka on ympäristövaikutuksiltaan neitseellisistä raaka-aineista toteutettua päiväkotia pienempi. Uuden sukupolven päiväkodin suunnittelu perustuu modulaarisuuteen, ja päiväkodin runko olisi mahdollista rakentaa Keran

hallien betonipilareista ja -palkeista, ontelolaatoista sekä ulkoseinäelementtien sisäkuorista. Päiväkoti on muodoltaan kompakti, yksinkertainen ja energiatehokas. Lämmöneristävä ulkovaippa tehdään uusilla rakenteilla, jotta rakennuksen energiatehokkuus täyttää modernit vaatimukset.

Kiertotalouden periaatteiden mukaisesti toteutettu oppimisympäristö on tilaisuus näyttää lapsille millä keinoilla pyrimme tasapainoon elinympäristömme kanssa.

Työssä hyödynnettiin eri Solwers-yhtiöiden kansainvälistä asiantuntemusta. Konseptin kehittämiseen ja ideointiin osallistuivat kaikki yhdessä. Arkkitehtisuunnittelusta vastasivat Lukkaroinen Arkkitehdit Oy, Arkkitehdit Davidsson Tarkela Oy ja Arkkitehtitoimisto Sabelström Arkitektkontor Oy, rakennetekninen osaaminen tuli Insinööri-toimisto Pontek Oy:stä ja energiatehokkuuteen liittyvissä asioissa konsultoitiiin ruotsalaisen Enerwex Ab:n asiantuntijoita.

Muotoilukilpailu on osa Kestävän kasvun kehitysympäristöjen toteutuspolku KETO-hanketta, joka rahoitetaan Euroopan Unionin REACT-EU EAKR-rahoituksella.



# Tietoa osakkeenomistajalle

Solwers Oyj:n osake on kaupankäynnin kohteena Nasdaq Helsinki Oy:n ylläpitämällä First North Growth Market Finland -markkinapaikalla kaupankäyntitunnuksella **SOLWERS**.

## Yhtiökokous

Varsinainen yhtiökokous järjestetään Helsingissä 21.4.2023.

## Hallituksen voitonjakoehdotus

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että kertyneistä voittovaroista jaetaan osinkona 0,073 euroa osakkeelta, eli yhteensä 723.799,89 euroa.

## Taloudellinen tiedottaminen vuonna 2023

31.8.2023 julkaistaan puolivuosisikatsaus tammi-kesäkuulta 2023

Taloudelliset katsaukset ja niiden oheismateriaali ovat julkaisuhetkestä lukien saatavilla osoitteesta <https://solwers.com/fi/sijoittajat/>. Kotisivulla olevalla lomakkeella voi myös tilata Solwersin tiedotteet (suomi/englanti).

Solwers noudattaa 30 päivän hiljaista jaksoa ennen tulosjulkistuksia eikä tällöin anna yhtiön taloudelliseen tilaan, liiketoimintaan, markkinoihin tai tulevaisuudennäkymiin liittyviä kommentteja. Hiljaisen jakson aikana yhtiön ylimmän johdon edustajat eivät tapaa sijoittajia, analyytikoita tai muita markkinatoimijoita eivätkä anna haastatteluja koskien yhtiön taloudellista tilaa.



# Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2022

Euroclear Finland Oy:n ylläpitämälle yhtiön osakasluettelolle oli merkitty yhteensä 2.055 osakkeenomistajaa, missä ei ole mukana hallintarekisteröityjä omistajia. Osakasluettelon 10 suurinta osakkeenomistajaa tilikauden päättymispäivänä on listattu alla olevassa taulukossa:

Osakkeenomistaja	Osakkeiden lukumäärä	%-osuus kokonaismäärästä
Finnmap Engineering Oy	3 440 261	34,8 %
CEB Invest Oy	1 007 823	10,2 %
Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	427 653	4,3 %
Sijoitusrahasto Säästöpankki pienyhtiöt	375 117	3,8 %
Nyström, Stefan	312 000	3,2 %
Erikoissijoitusrahasto Aktia Mikro Markka Osake	310 281	3,1 %
Sebbas, Leif	286 340	2,9 %
Työeläkevakuutusyhtiö Elo	280 000	2,8 %
Fondita European Micro Cap investment fund	127 526	1,3 %
Cumulant Capital Pohjois-Eurooppa	110 000	1,1 %
<b>10 suurinta osakkeenomistajaa yhteensä</b>	<b>6 677 001</b>	<b>67,6 %</b>
Hallintarekisteröidyt osakkeet	1 284 804	13,0 %
Muut osakkeenomistajat	1 912 977	19,4 %
<b>Osakkeet yhteensä</b>	<b>9 874 782</b>	<b>100,0 %</b>
<b>Josta yhtiön hallussa olevat osakkeet</b>	<b>41 220</b>	<b>0,4 %</b>

# Miksi investoida Solwersiin

## Liiketoimintakonsepti

Hajautettu, ainutlaatuinen ja skaalautuva liiketoimintakonsepti, joka toimii useilla markkinoilla.

## Yritysostot

Jatkuvat yritysostomahdollisuudet fragmentoituneilla markkinoilla. Yritysostojen painopistettä voidaan mukauttaa markkinatilanteen mukaan.

## Yritysjohto

Erittäin ammattitaitoinen johto, jolla on vuosikymmenien kokemus ja saavutuksia alalla.

## Kannattava kasvu

Kurinalainen ja testattu yritysostostrategia. Hyvin kannattavaa kasvua (+10 % EBITA).

## Kasvu

Nopea kasvu integraation ollessa rajoitettua. Vuositasolla +20 %:n epäorgaaninen kasvu minimaalisilla integrointikustannuksilla.

## Monipuolistuminen

Jokainen yrityshankinta kasvattaa asiakaskuntaa ja avaa mahdollisuuden uusille liiketoimille.

## Riskienhallinta

Monipuolinen palveluportfolio, toiminta kahdessa maassa sekä pienten projektien suuri lukumäärä tasapainottavat konsernin liiketoimintaa ja tuloksentekoa.

| We are **SOLWERS**



[www.solwers.com](http://www.solwers.com)